

VISIE

Toekomst van Nederlands betaald voetbal

“Wij staan voor een bedrijfstak die na de corona-crisis op een toekomstbestendige manier haar maatschappelijke en sportieve functie kan blijven vervullen. Een financieel gezonde sector die mensen laat genieten van topsport; een bedrijfstak met topsporters die mensen plezier geeft, inspireert, verbindt en trots biedt.”

Uitgangspunten:

- Volksgezondheid en veiligheid van (voetballend) Nederland op 1;
- Het betaald voetbal wil de maatschappelijke voorbeeldrol (blijven) vervullen in de samenleving;
- Financieel, eerlijk en solidair vangnet creëren voor clubs die het moeilijk hebben door de gevolgen van de coronacrisis;
- In samenwerking met de voetbalwereld, overheid, RIVM en partners het voetbal veilig en verantwoord opstarten binnen de nieuwe werkelijkheid;
- Zorgen voor een veilige, optimale en innovatieve voetbalbeleving voor supporters.



UITDAGINGEN BETAALD VOETBAL

Gezamenlijk plan noodzakelijk

- Noodgedwongen in het belang van de volksgezondheid spelen wij nu helemaal niet en volgens plan vanaf 1 september zonder publiek.
- De maatschappelijke (4.3 miljoen supporters) en sportieve waarde van het Nederlands voetbal staat onder zware druk.
 - 5 voor 12 voor de bedrijfstak.
- Voetbal in Nederland is een echte publiekssport. Ten opzichte van andere (grote) Europese competities die vooral ook leunen op gigantische **mediabaten** zijn de Eredivisie en Eerste divisie clubs zwaar afhankelijk van **bezoekersinkomsten: 65%**
 - Normaal een gezond businessmodel. Alleen, deze succesfactor maakt onze bedrijfstak in tijden van Corona nu juist extra kwetsbaar. Zonder dit model kunnen clubs dit op korte of (middel)lange termijn niet overleven.
 - Daarom een gezamenlijk Deltaplan KNVB/ECV/CED/sociale partners en overheid voor toekomstbestendige bedrijfstak tijdens en na de corona-crisis.



INDELING PLAN

1. Maatschappelijk belang betaald voetbal

- A. Maatschappelijke betekenis
- B. Economische Schade
- C. Effect generieke steunmaatregel: NOW-regeling
- D. Wat doet de bedrijfstak zelf?
- E. Steunpakket
- F. Nieuwe en innovatieve commerciële mogelijkheden



2. Veilig voetballen:

- G. Vier fases: van individueel trainen, contacttraining, naar 11 tegen 11 en het spelen van competitiewedstrijden

3. Veilig en innovatieve voetbalbeleving:

- H. Zeven plateaus: van de organisatie van trainingswedstrijden, zonder publiek tot spelen met of gedeeltelijk met publiek.

Bijlages/protocollen:

- I. Bestuurlijke routekaart regiegroep Voetbal en Veiligheid over implementatie plateaus (5 juni 2020)
- J. Protocol veilig voetballen; van individueel trainen naar competitiewedstrijden (27 mei 2020).
- K. Protocol veilige trainingswedstrijd; twee Nederlandse betaald voetbalclubs die oefenen tegen elkaar (5 juni 2020)
- L. Protocol verantwoord en innovatieve voetbalorganisatie, zonder publiek (5 juni 2020).
- M. Protocol verantwoord en innovatieve voetbalorganisatie, met of gedeeltelijk met publiek (1 juli 2020).

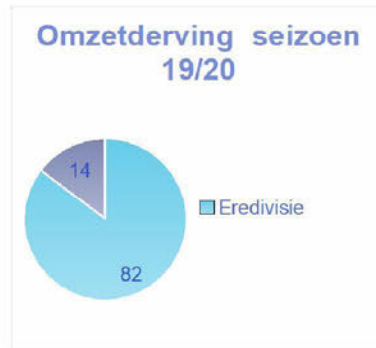
1. MAATSCHAPPELIJK BELANG:

1.B Economische schade: Betaald voetbal is een publiekssport

Omzetsderving:

Totaal seizoen 2020/21 zonder publiek

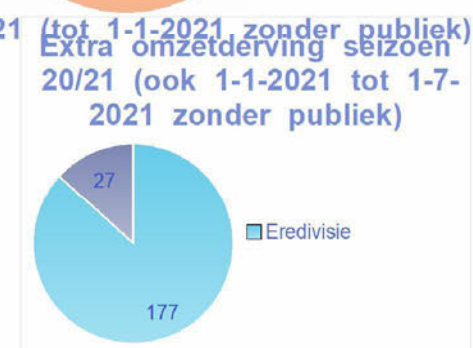
-> omzetsderving: **331 miljoen euro***



Seizoen 19/20: **96 miljoen euro**



Seizoen 2020/21 (tot 1/1/21 zonder publiek): **204 miljoen euro**



Seizoen 2020/21 (tot 1/7/21 zonder publiek): aanvullend **127 miljoen euro**

*= (een deel van) het seizoen in het geheel niet voetballen leidt tot een nog hogere schade

1. MAATSCHAPPELIJK BELANG

1.B ECONOMISCHE SCHADE: VERSCHILLENDE NIVEAUS VAN STEUN

1. Generieke steun

(Landelijke maatregelen, ongeacht sector)

1. Generieke steun

Voorbeelden:

- NOW
- BMKB/ Go-C
- Uitstel belastingen

2. Sector specifieke steun

(Alleen gericht op betaald voetbal)

2. Sector specifieke steun

- **Gezamenlijk plan overheid**

3. Lokale steun

(Provinciaal of gemeentelijk niveau
gericht op individuele club)

3. Lokale steun

- Huurverlaging vanuit gemeente
- Uitstel/ kwijtschelding lokale belastingen

Indien 1 en 3 toenemen, zal 2 (sector specifieke steun) minder noodzakelijk zijn. Ook kunnen andere steunmaatregelen (publieksevenementen van toepassing zijn op betaald voetbal. Dit heeft ook effect op de hoogte van de sector specifieke steun.



1. MAATSCHAPPELIJK BELANG

1.D WAT DOET DE SECTOR ZELF EN WELK VANGNET RESTEERT DAARNA? (1)

Totale omzetsderving betaald voetbal 2020/21 zoals vermeld:	€ 331 miljoen
Collectief loonoffer voor de periode tot 31 december 2020:	€ 20 miljoen -
Generieke overheidssteun NOW jul/aug 2020:	€ 20 miljoen -
Benodigde (extra) besparingen en (alternatieve) inkomsten	€ 95 miljoen* -
Resteert	€ 196 miljoen

Deze **maximale** omvang van de resterende uitdaging betreft 31,5% van de reguliere jaaromzet van € 620 miljoen.



1. MAATSCHAPPELIJK BELANG

INRICHTING VAN HET STEUNPAKKET

Benodigd financieel vangnet:

- Totale omzetzijdering héél seizoen 2020-2021
- Maximaal benodigd vangnet
- Daadwerkelijk vangnet

331 mio.
196 mio.
volgende sheet



Via drie oplossingsrichtingen, in overleg met overheid, kabinet en politiek;

1. Zolang mogelijk verlengen **NOW-regeling**, zolang publieksbeperkingen van kracht zijn
2. **Overbruggingsuitkering** per club met een maximum percentage van de omzet, nooit meer dan corona-schade. Onder strikte voorwaarden, die samen met politiek worden geformuleerd.
3. **Overbruggingsfinanciering**, nooit meer dan de corona-schade. Onder strikte voorwaarden.

1. MAATSCHAPPELIJK BELANG

1.D WAT DOET DE SECTOR ZELF EN WELK VANGNET RESTEERT DAARNA? (2)

Het beoogde vangnet is **maximaal € 196 miljoen**, maar het **daadwerkelijke vangnet** zal lager kunnen zijn. Dat maken wij als volgt inzichtelijk:

- Vertrekpunt is **€ 196 miljoen**
- Recent bekend geworden NOW september 2020, naar schatting **€ 6 miljoen -**
- NOW na september, mogelijk sectoraal voor publieksevenementen: **PM -**
- Topclubs maken geen gebruik van de overbruggingsuitkering en naar verwachting slechts deels van de overbruggingsfinanciering, aangezien zij een deel van de financiële uitdaging oplossen vanuit eigen reserves, transfers of andere mogelijkheden: **€ 50 miljoen -**
- Resteert **€ 140 miljoen**
in een verhouding **Overbruggingsuitkering** (€ 86 miljoen; ongeveer 60%) en **Overbruggingsfinanciering** (€ 54 miljoen; ongeveer 40%).

Én 1) wordt lager als NOW regeling doorloopt (zie PM).

Én 2) wordt lager elke week dat er mét publiek gespeeld wordt.



1. MAATSCHAPPELIJK BELANG

1.E INRICHTING VAN HET STEUNPAKKET, SPECIFIEKE STEUN SECTOR (2)

Verschillen tussen (A) overbruggingsuitkering en (B) overbruggingsfinanciering;



(A) Overbruggingsuitkering	(B) Overbruggingsfinanciering
1. Aanspraak maken enkel op schade door de gevolgen van de coronacrisis	1. Aanspraak maken enkel op schade door de gevolgen van de coronacrisis
2. Maatschappelijke rol in de regio borgen en na de crisis verder uitbouwen	2. Maatschappelijke rol in de regio borgen en na de crisis verder uitbouwen
3. Continuïteit jeugdopleiding en vrouwentak waarborgen, ook indien deze zijn ondergebracht in een separate juridische entiteit	3. Continuïteit jeugdopleiding en vrouwentak waarborgen, ook indien deze zijn ondergebracht in een separate juridische entiteit
4. Bij transfers zal van een (gedeeltelijke) terugbetalingsregeling sprake moeten zijn.	4. (%) salariskorting, zolang zonder publiek gespeeld wordt
5. Geen bonussen voor bestuur/ directie bij een club	5. Niet gebruiken voor herfinancieringen
6. Eigenaarschap clubs (meerderheid 25%), toetsing en terugbetalen steun bij overname	6. Versneld aflossen mogelijk,
7. Overleggen van een meerjarenplan, inclusief een meerjarenbegroting (3 jaar), plan van aanpak	7. Aflossingstermijn 5 tot 7 jaar maximaal na opheffen publieksbeperkingen
8. Kostenbesparing club	8. 30% garantie vaststelling, zoals mediagelden etc.
	9. Standaardvoorwaarden bij banklening

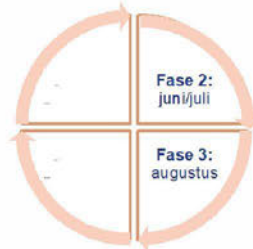
2. VEILIG VOETBALLEN

2.1 FASEMODEL: VAN INDIVIDUEEL TRAINEN NAAR COMPETITIEWEDSTRIJDEN

4 fases: individueel trainen naar competitiewedstrijden (11-tegen-11)

Op 27 mei 2020 hebben wij een protocol aangeleverd om het voetbal weer veilig op te kunnen laten starten met vier fases aanleveren bij het ministerie van VWS en laten toetsten door het RIVM en het OMT, waarin de volgende elementen zijn opgenomen;

- (1) Waarborgen hygiëne maatregelen (beschermingsmiddelen / testcapaciteit),
 - (2) Organisatorische maatregelen op het voetbalveld
 - (3) Voetbalinhoudelijke aanbevelingen.
-
- **Fase 1:** Individuele trainingen kunnen verder worden opgeschaald en in grotere groepjes worden afgewerkt onder voorwaarden. (Ingang: 28 april)
 - **Fase 2:** Groepstrainingen kunnen worden hervat zonder beperkende fysieke maatregelen. (streefdatum zo snel mogelijk, uiterlijk 1 juli ivm voorbereiding seizoen 20/21)
 - **Fase 3:** Trainingswedstrijden kunnen worden gespeeld in het voorseizoen kunnen worden afgewerkt. (augustus)
 - **Fase 4:** Wedstrijden kunnen worden gespeeld in competitieverband (zonder, gedeeltelijk of met publiek) (september)



3. VEILIGE EN INNOVATIEVE VOETBALBELEVING

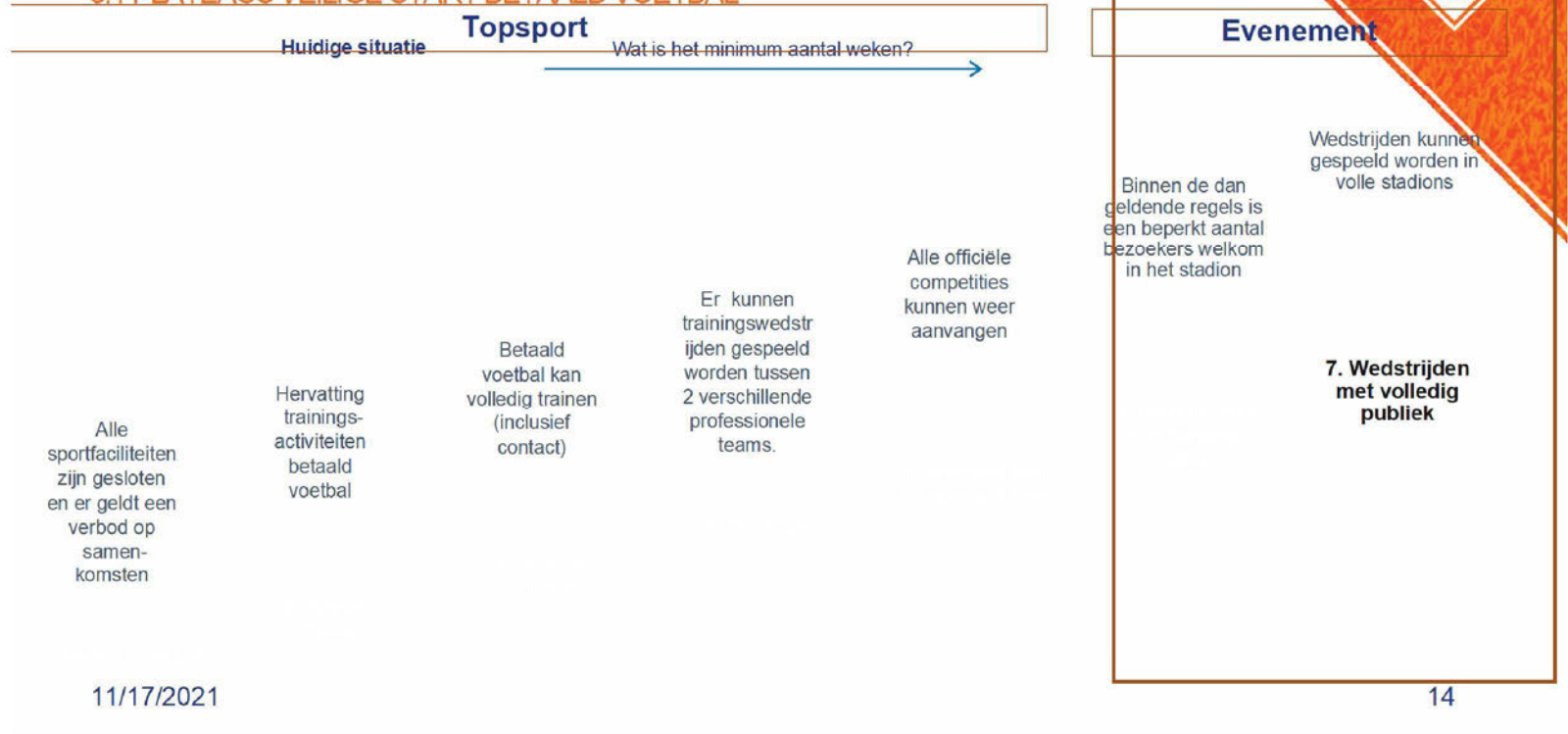


Ministeries VWS en J&V, partners, veiligheidsregio's, gemeentes en de bedrijfstak betaald voetbal inzetten op de volgende punten:

- **Veilige en innovatieve voetbalbeleving** mogelijk maken in stadions, zodat competities zonder, met of gedeeltelijk met publiek gespeeld kan worden vanaf september 2020. Naar analogie van diverse technologische initiatieven in andere branches kijken naar zelfmonitoring, steekproeven om gefaseerde groei in stadions mogelijk te maken. En kijken naar testmogelijkheden, hygiënemaatregelen, beschermen kwetsbaren, extra ruimte geven aan kinderen;
- **Samenwerken aan een flexibele competitieopzet** voor seizoen 2020/'21, met de verschillende plateaus om betaald voetbal te kunnen organiseren. Datum bekendmaking volgt later.
- **Het creëren van een level-playing field** tussen Europese landen om de internationale concurrentiepositie van Nederlandse clubs te bewaken, zodat we niet sportief geïsoleerd raken

3. VEILIGE EN INNOVATIEVE VOETBALBELEVING

3.1 PLATEAUS VEILIGE START BETAALD VOETBAL



3. VEILIGE EN INNOVATIEVE VOETBALBELEVING

3.1 GEZAMENLIJK PLAN OM DE VEILIGHEID EN VOLKSGEZONDHEID TE BESCHERMEN



Plan Regiegroep voetbal en veiligheid

➤ **Betaald voetbal op maat:**

- Voetbalwedstrijden zonder publiek is anders dan een regulier evenement;
- Bespreek wedstrijden en protocollen in een nieuwe zeshoek (vierhoek inclusief supporters en GGD)
- Voorstel: behandel voetbal als aparte categorie

➤ **Voorwaarden plateaus:**

- Gezondheid en richtlijn RIVM staat voorop
- Er is instemming met clubs en afstemming en dialoog met supporters
- Impact van reisbewegingen en logistiek worden meegenomen

3. VEILIGE EN INNOVATIEVE VOETBALBELEVING

3.1 ONDERLIGGENDE PROTOCOLLEN PLATEAUS 3, 4 EN 5

Protocollen:

Protocol “volledig trainen” (plateau 3);

Protocol “testfase” (plateau 4);

Protocol “competitiewedstrijden zonder publiek” (plateau 5);

Inhoudsopgave competitie zonder publiek

1. Routekaart

1.1 Overheidsmaatregelen

1.2 Fases betaald voetbal

2. Zonering & Aanwezigheidsplan

2.1 Stadionzones

2.2 Aanwezigheidsplan

2.3 Maximaal totaal aantal aanwezigen

2.4 Accreditatiesysteem

2.5 Dynamisch aanwezigheidsplan

3. Hygiëne

3.1 Algemene uitgangspunten

3.2 Hygiënebeambte

3.3 Hygiënevoorschriften zones

3.4 Hygiënevoorschriften teams & arbitrage

3.5 Hygiënevoorschriften medewerkers

4. Activiteiten wedstrijddag

5. Aanwezige Doelgroepen

6. Openbare Orde



3. VEILIGE EN INNOVATIEVE VOETBALBELEVING

3.1 BESTUURLIJKE ROUTEKAART



Bestuurlijke besluitvorming plateaus:

- Regiegroep voetbal en veiligheid (20 mei)
- Politie Adviesgroep Voetbal (26 mei)
- Consultatieronde deltaplan clubs (27 & 28 mei)
- Commissie competitie en openbare orde (29 mei)
- Burgemeesters met een BVO (29 mei)
- Veiligheidsberaad (voorzitters veiligheidsregio, n.t.b.)
- Uitleg en uitgebreide inhoudelijke toelichting protocollen clubs (4, 5 juni)
- Toetsing Outbreak management team (OMT)
- Ministeriële commissie crisisbeheersing / minister (N.t.b.)

3. VEILIGE EN INNOVATIEVE VOETBALBELEVING

3.2 ALLIANTIE EVENEMENTENBOUWERS (AVE)

Partners:



- Samenwerking van MOJO, NOC*NSF, VVEM, KNVB, Dutch Grand Prix, Eurovisie Songfestival, Eredivisie en Keuken Kampioen Divisie etc.
- Eenheid in verscheidenheid
- Doel:
 - Perspectief creëren voor publieksevenementen
 - Overkoepelend raamwerk voor grote publieksevenementen (bouwstenen)
 - Niet financieel – economisch of
- **Presentatie minister Hugo de Jonge en Mona Keizer 10 juni, protocol aanleveren juli.**

11/17/2021

3. VEILIGE EN INNOVATIEVE VOETBALBELEVING

3.3 CORONA INNOVATIE CHALLENGE



Innovatieve oplossingen:

At home fans:

- Supporters op afstand betrekken bij de wedstrijden;
- Supporters via digitale wegen toch een gezamenlijke wedstrijdbeleving bieden;
- Supporters de mogelijkheden geven om hun team aan te moedigen, vooraf én tijdens de wedstrijd.

In stadium fans:

- Op termijn mogelijk maken om op een veilige en sfeervolle manier toeschouwers toe te laten tot voetbalstadions

Return to play operations

- Teams, en op termijn supporters, weer veilige toegang bieden tot voetbalstadions.



Dankjewel